MINISTÉRIO DA DEFESA

EXÉRCITO BRASILEIRO

DEPARTAMENTO-GERAL DO PESSOAL

# NORMAS PARA A ELABORAÇÃO DE MAPAS DE INDICADORES EM APOIO AOS PROCESSOS DE SELEÇÃO NO ÂMBITO DO EXÉRCITO

2ª Edição
2022

**EB30-N-60.037**

**MINISTÉRIO DA DEFESA**

**EXÉRCITO BRASILEIRO**

**DEPARTAMENTO-GERAL DO PESSOAL**

# NORMAS PARA A ELABORAÇÃO DE MAPAS DE INDICADORES EM APOIO AOS PROCESSOS DE SELEÇÃO NO ÂMBITO DO EXÉRCITO

**2ª Edição**
**2022**

**MINISTÉRIO DA DEFESA**
**EXÉRCITO BRASILEIRO**
**DEPARTAMENTO-GERAL DO PESSOAL**
**(Diretoria Geral do Pessoal/1860)**
**DEPARTAMENTO BARÃO DE SURUHY**

PORTARIA - DGP/C Ex Nº 383, DE 27 DE ABRIL DE 2022

EB: 64467.008528/2022-46

Aprova as Normas para a Elaboração de Mapas de Indicadores em Apoio aos Processos de Seleção no âmbito do Exército (EB30-N-60.037), 2ª edição, 2022.

O **CHEFE DO DEPARTAMENTO-GERAL DO PESSOAL**, no uso das atribuições que lhe conferem o inciso II do art. 4º e o inciso III do art. 20 do Regulamento do Departamento-Geral do Pessoal (EB10-R-02.001), aprovado pela Portaria n° 155, de 29 de fevereiro de 2016, e de acordo com o art. 44 das Instruções Gerais para as Publicações Padronizadas do Exército (EB10-IG-01.002), aprovadas pela Portaria do Comandante do Exército nº 770, de 7 de dezembro de 2011, resolve:

Art. 1º Ficam aprovadas as Normas para a Elaboração de Mapas de Indicadores em Apoio aos Processos de Seleção no âmbito do Exército (EB30-N-60.037), 2ª Edição, 2022, na forma do anexo, que com esta baixa.

Art. 2º Ficam revogadas as seguintes portarias:

I - Portaria nº 137-DGP, de 5 de junho de 2018; e

II - Portaria-DGP/C Ex nº 057, de 15 de março de 2021.

Art. 3º Esta Portaria entra em vigor em 1º de junho de 2022.

General de Exército LOURIVAL CARVALHO SILVA
Chefe do Departamento-Geral do Pessoal

(Publicado no Boletim do Exército nº 19, de 13 de maio de 2022)

**FOLHA DE REGISTRO DE MODIFICAÇÃO (FRM)**

| NÚMERO DE ORDEM | ATO DE APROVAÇÃO | PÁGINAS AFETADAS | DATA |
|---|---|---|---|
| | | | |

**ÍNDICE DOS ASSUNTOS**

Art.

Capítulo I - DAS DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

Seção I - Da Finalidade.....1º

Seção II - Da Conceituação.....2º

Seção III - Da Competência.....3º

Seção IV - Da Abrangência.....4º

Capítulo II - DO PROCESSAMENTO

Seção I - Das Fases.....5º

Seção II - Do Recebimento de Dados.....6º/10

Seção III - Da Elaboração.....11/15

Seção IV - Da Aprovação.....16/17

Seção V - Da Difusão.....18

Capítulo III - DOS PROCESSOS.....19/20

**ANEXOS:**

A - MAPA DE INDICADORES (OFICIAIS, EXCETO OF DO QAO)
B - MAPA DE INDICADORES (OFICIAIS DO QAO E GRADUADOS)
C - LISTA DE ORDENAMENTO
D - REFERÊNCIAS

# NORMAS PARA ELABORAÇÃO DE MAPAS DE INDICADORES EM APOIO AOS PROCESSOS DE SELEÇÃO NO ÂMBITO DO EXÉRCITO

## CAPÍTULO I

## DAS DISPOSIÇÕES PRELIMINARES

### Seção I

### Da Finalidade

Art. 1º As presentes Normas têm por finalidade estabelecer preceitos sobre a elaboração dos mapas de indicadores e das listas de ordenamento em apoio aos processos de seleção no âmbito do Exército.

### Seção II

### Da Conceituação

Art. 2º Os mapas de indicadores e as listas de ordenamento são ferramentas de apoio à decisão utilizadas nos processos listados no art. 19 destas Normas, com base nas informações:

I - pessoais dos militares de carreira existentes na Base de Dados Corporativa de Pessoal (BDCP);

II - geradas pelos Sistemas de:

a) Valorização do Mérito (SVM); e

b) Gestão do Desempenho (SGD);

III - constantes dos Registros de Informações Pessoais (RIP).

### Seção III

### Da Competência

Art. 3º Compete à Diretoria de Avaliação e Promoções (D A Prom) elaborar os mapas de indicadores e as listas de ordenamento e encaminhá-los aos órgãos encarregados dos processos de seleção.

### Seção IV

### Da Abrangência

Art. 4º As informações tratadas nas presentes Normas referem-se, exclusivamente, aos mapas de indicadores e às listas de ordenamento elaborados em apoio aos processos de seleção no âmbito do Exército.

CAPÍTULO II

DO PROCESSAMENTO

**Seção I**

**Das Fases**

Art. 5º A produção dos mapas de indicadores obedecerá às seguintes fases:

I - recebimento de dados;

II - elaboração;

III - aprovação; e

IV - difusão.

Parágrafo único. Tendo em vista conterem informações pessoais, todos os documentos produzidos atinentes a estas Normas receberão marcação nas partes superior e inferior de todas as páginas de acordo com o modelo "c. Informação Pessoal - Acesso Restrito", constante do Anexo C das Instruções Gerais para a Salvaguarda de Assuntos Sigilosos (IGSAS) - (EB10-IG-01.011).

**Seção II**

**Do Recebimento de Dados**

Art. 6º A D A Prom receberá a solicitação de ordenação dos órgãos encarregados pelos respectivos processos, contendo a lista de militares participantes do universo e o nome do processo a que se destina, por meio de Documento Interno do Exército (DIEx).

Parágrafo único. Excepcionalmente, o órgão demandante, observando o prescrito no art. 8º destas normas, poderá solicitar à D A Prom que componha a lista de participantes do universo.

Art. 7º A lista de participantes conterá os números das identidades militares e os nomes completos de todos os militares.

Art. 8º Quando a composição da lista de participantes couber à D A Prom, os órgãos solicitantes deverão informar, na solicitação, os requisitos a serem considerados.

Parágrafo único. Os requisitos a que se refere este artigo são as exigências a que o militar deve satisfazer, de acordo com a legislação do processo seletivo correspondente.

Art. 9º Por ocasião da composição da lista de participantes, os órgãos solicitantes deverão levar em conta as peculiaridades e as especificidades de cada universo, separando-os previamente.

Parágrafo único. Em casos excepcionais, o demandante poderá consolidar quadros distintos em um mesmo universo, mesmo que contemplados por legislações distintas no SVM.

Art. 10. O prazo mínimo para entrada da solicitação na D A Prom será de:

I - 08 (oito) dias úteis para processos com o universo já composto; e

II - 15 (quinze) dias úteis para processos com universos a serem compostos pela D A Prom.

Parágrafo único. O prazo será contado a partir da data de protocolo do respectivo DIEx na D A Prom.

**Seção III**

**Da Elaboração**

Art. 11. A elaboração dos mapas de indicadores seguirá a seguinte sistemática:

I - verificação dos requisitos a serem considerados na composição das listas de participantes do processo seletivo, conforme a legislação em vigor, e confrontação com os dados pessoais dos militares constantes da BDCP, para processos com universos a serem compostos pela D A Prom;

II - levantamento, na BDCP, das seguintes informações individuais:

a) dados pessoais;

b) pontuação da valorização do mérito; e

c) rendimento escolar;

III - realização de auditoria para identificar possíveis discrepâncias nos dados individuais;

IV - determinação do perfil individual dos militares;

V - levantamento dos militares:

a) com Alto Desempenho;

b) na condição de inamovibilidade; e

c) possuidores de Registro de Informações Pessoais (RIP);

VI - confecção do mapa de indicadores.

Parágrafo único. Serão considerados apenas os dados corretamente cadastrados na BDCP.

Art. 12. Na confecção dos mapas de indicadores, será calculado o Mérito Militar (MM) de cada militar participante do universo considerado, formado pelos seguintes componentes, proporcionalmente distribuídos:

I - Rendimento Escolar (Rend Es): 33,3% do MM;

II - Perfil Individual (PI): 33,3% do MM; e

III - Valorização do Mérito (VM): 33,3% do MM.

§ 1º O rendimento escolar será composto pelo:

I - grau final do curso de formação;

II - grau final do curso de aperfeiçoamento; e

III - grau final ou média correspondente à faixa de menção, a ser estabelecida de acordo com a legislação específica, do curso de altos estudos militares (Comando e Estado-Maior, Comando e Estado-Maior para Oficiais Médicos, Chefia e Estado-Maior para Oficiais Intendentes, Direção para Engenheiros Militares ou equivalentes).

§ 2º O Perfil Individual será obtido conforme a legislação específica em vigor.

§ 3º A valorização do mérito corresponderá ao valor da Ficha de Valorização do Mérito (FVM) suprimidos os cursos de formação, aperfeiçoamento e altos estudos na pontuação consolidada para os processos seletivos, na data do protocolo de entrada na D A Prom.

Art. 13. Para o cálculo do Mérito Militar de cada participante do processo, será feita a média ponderada dos três componentes citados no art. 12, da seguinte forma:

I - para os oficiais (exceto do Quadro Auxiliar de Oficiais):

a) o componente rendimento escolar será composto pela soma dos graus finais dos cursos militares abaixo citados, extraídos da Ficha Individual (Fi Indv) cadastrada na BDCP, multiplicados pelos seguintes pesos:

1. curso de formação: peso 1,7 (um vírgula sete);

2. curso de aperfeiçoamento: peso 1,9 (um vírgula nove); e

3. curso de altos estudos militares: peso 2,4 (dois vírgula quatro);

b) o componente perfil individual, extraído do SGD, multiplicado pelo peso 6,0 (seis vírgula zero);

c) o componente valorização do mérito, extraído da FVM:

1. terá sua amplitude corrigida para a base 10, conforme os graus máximos e mínimos do universo em questão:

a. o maior grau de VM deverá corresponder à média do maior valor de Rend Es com o maior valor do PI;

b. o menor grau de VM corresponderá à média do menor valor de Rend Es com o menor PI; e

c. os valores intermediários manterão o seu ordenamento original, ajustados proporcionalmente em relação aos valores calculados de acordo com as letras a. e b. anteriores;

2. após a correção das amplitudes, a VM ajustada será multiplicada pelo peso 6,0 (seis vírgula zero);

d) a soma dos três componentes, após multiplicados pelos respectivos pesos, será dividida por 18 (dezoito);

II - para os oficiais do Quadro Auxiliar de Oficiais e graduados:

a) o componente rendimento escolar será composto pela soma dos graus finais dos cursos militares abaixo citados, extraídos da Fi Indv cadastrada na BDCP, multiplicados pelos seguintes pesos:

1. curso de formação: peso 1,3 (um vírgula três); e

2. curso de aperfeiçoamento: peso 2,7 (dois vírgula sete);

b) o componente perfil individual, extraído do SGD, multiplicado pelo peso 4,0 (quatro vírgula zero);

c) o componente valorização do mérito, extraído da FVM:

1. terá sua amplitude corrigida para a base 10, conforme os graus máximos e mínimos do universo em questão:

a. o maior grau de VM deverá corresponder à média do maior valor de Rend Es com o maior valor do PI;

b. o menor grau de VM corresponderá à média do menor valor de Rend Es com o menor PI; e

c. os valores intermediários manterão o seu ordenamento original, ajustados proporcionalmente em relação aos valores calculados de acordo com as letras a. e b. anteriores;

2. após a correção das amplitudes, a VM ajustada será multiplicada pelo peso 4,0 (quatro vírgula zero);

d) a soma dos três componentes, após multiplicados pelos respectivos pesos, será dividida por 12 (doze).

Art. 14. Os órgãos encarregados de processos seletivos poderão solicitar à D A Prom a elaboração de:

I - mapas de indicadores; ou

II - listas de ordenamento.

§ 1º Os mapas de indicadores conterão:

I - identidade, posto/graduação, arma/quadro/serviço/QMS, nome completo e turma de formação;

II - os graus parciais dos componentes (Rend Es, PI e VM);

III - os indicadores referentes às comparações do universo;

IV - o grau do Mérito Militar, com a posição no universo;

V - a existência de Registros de Informações Pessoais (RIP);

VI - situação de indisponibilidade para movimentação (inamovíveis); e

VII - situação de Alto Desempenho na última avaliação do SGD.

§ 2º Os mapas de indicadores serão disponibilizados apenas na versão impressa, devidamente assinados pelo Diretor de Avaliação e Promoções (Dir Aval Prom).

§ 3º Os indicadores previstos no inciso III, do §1º, deste artigo, serão definidos pela posição relativa dos militares no universo e pela:

I - cor azul: 1º quartil do universo;

II - cor verde: 2º quartil do universo;

III - cor amarela: 3º quartil do universo; e

IV - cor vermelha: 4º quartil do universo.

§ 4º A solicitação de alteração ou supressão de qualquer dos componentes previstos no art. 12 destas Normas, devidamente motivada, deverá constar, expressamente, das respectivas solicitações, e implicará a confecção de listas de ordenamento, e não mapas de indicadores.

§ 5º As listas de ordenamento conterão somente os itens previstos no inciso I do §1º deste artigo, relativos aos militares considerados no universo, ordenados de acordo com os critérios selecionados, não contemplando qualquer valor numérico final.

Art. 15. Os participantes dos processos pertinentes serão relacionados nos mapas de indicadores de acordo com as Linhas de Ensino Militar constantes das respectivas Instruções Reguladoras para o Sistema de Valorização do Mérito dos Militares de Carreira do Exército, ordenados de acordo com o valor decrescente do Mérito Militar de cada candidato, calculado na forma prevista no

art. 13.

Parágrafo único. Para o ordenamento dos militares, o sistema considerará todas as casas decimais. Em caso de empate, será utilizado o critério da antiguidade.

**Seção IV**

**Da Aprovação**

Art. 16. Os mapas de indicadores serão aprovados pelo Dir Aval Prom, por meio de despacho.

§ 1º O despacho do Dir Aval Prom será publicado em aditamento de acesso restrito da D A Prom ao boletim do Departamento-Geral do Pessoal (DGP).

§ 2º A numeração dos mapas será anual, iniciando-se em 1º de janeiro e encerrando-se em 31 de dezembro de cada ano.

Art. 17 . As listas de ordenamento serão aprovadas pelo Dir Aval Prom.

Parágrafo único. A numeração das listas será anual, iniciando-se em 1º de janeiro e encerrando-se em 31 de dezembro de cada ano.

**Seção V**

**Da Difusão**

Art. 18. Após a aprovação, os mapas de indicadores ou as listas de ordenamento serão enviados ao órgão solicitante, resguardadas as medidas de segurança, por conter informações de caráter pessoal e acesso restrito.

CAPÍTULO III

DOS PROCESSOS

Art. 19. Os mapas de indicadores serão elaborados em apoio aos seguintes órgãos e respectivos processos:

I - Gabinete do Comandante do Exército:

a) missões no exterior;

b) primeiro comando de organização militar (OM) (nível U);

c) segundo comando de organização militar (OM);

d) designações para o Ministério da Defesa; e

e) cursos e movimentações;

II - Secretaria-Geral do Exército, concessão da(e):

a) Ordem do Mérito Militar;

b) Medalha do Pacificador;

c) Medalha Sargento Max Wolf Filho;

d) Medalha Marechal Osório; e

e) condecorações outorgadas por instituições externas à Força;

III - Departamento-Geral do Pessoal/Diretoria de Controle de Efetivos e Movimentações:

a) primeiro comando de OM (nível SU);

b) delegados de serviço militar;

c) chefes de gabinete de identificação regional;

d) instrutores e chefes de instrução de tiro de guerra;

e) cursos na Escola Superior de Guerra;

f) Curso de Política, Estratégia e Alta Administração do Exército e cursos equivalentes;

g) movimentação dos concluintes do Curso de Altos Estudos Militares e do Curso de Gestão e Assessoramento de Estado-Maior;

h) cursos do Sistema de Educação do Exército;

i) Oficial Mobilizador de Guarnição;

j) Adjunto de Comando;

k) Inspetor de Saúde de Região Militar; e

l) movimentação de pessoal.

Parágrafo único. Em casos excepcionais, os órgãos previstos nos incisos I, II e III poderão solicitar mapas de indicadores para processos não previstos no **caput** deste artigo, observando o previsto nestas normas.

Art. 20. O Estado-Maior do Exército, o Órgão de Direção Operacional, os Órgãos de Direção Setorial e os Comandos Militares de Área que necessitarem de mapas de indicadores/listas de ordenamento para os seus processos seletivos poderão solicitá-los, observando o previsto nestas Normas.

**ANEXO "A"**

**MAPA DE INDICADORES - OFICIAIS (EXCETO OF DO QAO)**

(processos seletivos)

**INFORMAÇÃO PESSOAL - ACESSO RESTRITO**
Art. 5º, Inc X, da Constituição Federal do Brasil/1988
Art. 31 da Lei nº 12.527, de 18 Nov 2011
Art 55. Ao Art. 62 do Dec nº 7.724, de 16 Maio 2012

**DESPACHO**
1. Aprovo.
2. Remeta-se à OM solicitante.
3. Publique-se a aprovação em Adt Aces Rto/D A Prom.

Em __ de _____ de _____

Diretor de Avaliação e Promoções

MAPA DE INDICADORES nº ____ / _____

OBJETO _____

Resposta ao DIEx nº ____, de ___ / ____ / ____

Universo: _____

| Ordem | Idt | Posto | A/Q/Sv | Nome completo | Turma | Comparação do Universo | | | | | | Resultados Finais | | Informações Complementares | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Rend Es | | | Componentes | | | | | | | |
| | | | | | | Form | Aperf | CAEM | Rend Es | PI | VM | MM | Pos Univ | RIP | Inamovível | Obs |
| (a) | | | | | | (b) | (c) | (d) | (e) | (f) | (g) | (h) | (a) | (i) | (j) | (k) |

Legenda:
- S: possui registro
- AD: Alto Desempenho

**INFORMAÇÃO PESSOAL - ACESSO RESTRITO**
Art. 5º, Inc X, da Constituição Federal do Brasil/1988
Art. 31 da Lei nº 12.527, de 18 Nov 2011
Art 55. Ao Art. 62 do Dec nº 7.724, de 16 Maio 2012

1º Qto 2º Qto 3º Qto 4º Qto

Chefe da Seção do Mérito Militar

(a) Ordenamento baseado no cálculo do Mérito Militar.
(b) Indicador de quartil do grau de formação.
(c) Indicador de quartil do grau do aperfeiçoamento.
(d) Indicador de quartil da menção do CAEM
(e) Indicador de quartil do Rend Es.
(f) Indicador de quartil do grau do perfil individual.
(g) Indicador de quartil do grau da VM ajustada
(h) Grau do Mérito Militar (base 10).
(i) Militar possuidor de RIP (D A Prom).
(j) Militar na condição de inamovível (SisRIP/D A Prom).
(k) Militar avaliado como AD (SGD/D A Prom) e outros.

**ANEXO "B"**
**MAPA DE INDICADORES - OFICIAIS DO QAO E GRADUADOS**
(processos seletivos)

**INFORMAÇÃO PESSOAL - ACESSO RESTRITO**
Art. 5º, Inc X, da Constituição Federal do Brasil/1988
Art. 31 da Lei nº 12.527, de 18 Nov 2011
Art 55. Ao Art. 62 do Dec nº 7.724, de 16 Maio 2012

**DESPACHO**
1. Aprovo.
2. Remeta-se à OM solicitante.
3. Publique-se a aprovação em Adt Aces Rto/D A Prom.

Em __ de _____ de _____

Diretor de Avaliação e Promoções

MAPA DE INDICADORES nº ____ / _____

OBJETO _____

Resposta ao DIEx nº ____, de ___ / ____ / ____

Universo: _____

| Ordem | Idt | Graduação | A/Q/ Sv | Nome completo | Turma | Comparação do Universo | | | | | Resultados Finais | | Informações Complementares | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | Rend Es | | Componentes | | | | | | | |
| | | | | | | Form | Aperf | Rend Es | PI | VM | MM | Pos Univ | RIP | Inamovível | Obs |
| (a) | | | | | | (b) | (c) | (d) | (e) | (f) | (g) | (a) | (h) | (i) | (j) |

Legenda:
- S: possui registro
- AD: Alto Desempenho

**INFORMAÇÃO PESSOAL - ACESSO RESTRITO**
Art. 5º, Inc X, da Constituição Federal do Brasil/1988
Art. 31 da Lei nº 12.527, de 18 Nov 2011
Art 55. Ao Art. 62 do Dec nº 7.724, de 16 Maio 2012

1º Qto 2º Qto 3º Qto 4º Qto

Chefe da Seção do Mérito Militar

(a) Ordenamento baseado no cálculo do Mérito Militar.
(b) Indicador de quartil do grau de formação.
(c) Indicador de quartil do grau do aperfeiçoamento.
(d) Indicador de quartil do Rend Es.
(e) Indicador de quartil do grau do perfil individual.
(f) Indicador de quartil do grau da VM ajustada.
(g) Grau do Mérito Militar (base 10).
(h) Militar possuidor de RIP (D A Prom).
(i) Militar na condição de inamovível (SisRIP/D A Prom).
(j) Militar avaliado como AD (SGD/D A Prom) e outros.

## ANEXO "C"
## LISTA DE ORDENAMENTO

**INFORMAÇÃO PESSOAL - ACESSO RESTRITO**
Art. 5º, Inc X, da Constituição Federal do Brasil/1988
Art. 31 da Lei nº 12.527, de 18 Nov 2011
Art 55. Ao Art. 62 do Dec nº 7.724, de 16 Maio 2012

Lista nº: ____ / ____

**DESPACHO**
1. Aprovo.
2. Remeta-se à OM solicitante.
3. Publique-se a aprovação em Adt Aces Rto/D A Prom.

Em __ de _____ de _____

Diretor de Avaliação e Promoções

## LISTA DE ORDENAMENTO

Universo: relação de militares para o_____ Total: _____

| IDENTIFICAÇÃO | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **ORDEM** | **POSTO/ GRAD** | **A/Q/SV** | **IDENTIDADE** | **NOME** |
| (a) | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |
| | | | | |

Brasília-DF, ___ de _____ de _____

Chefe da Seção do Mérito Militar

**INFORMAÇÃO PESSOAL - ACESSO RESTRITO**
Art. 5º, Inc X, da Constituição Federal do Brasil/1988
Art. 31 da Lei nº 12.527, de 18 Nov 2011
Art 55. Ao Art. 62 do Dec nº 7.724, de 16 Maio 2012

(a) Ordenamento baseado nos critérios apresentados pelo demandante.

**ANEXO "D"**
**REFERÊNCIAS**

MINISTÉRIO DA DEFESA. EXÉRCITO BRASILEIRO. Gabinete do Comandante do Exército. **Port Cmt Ex nº 994, de 18 DEZ 08**. Aprova as Instruções Gerais para o Sistema de Valorização do Mérito dos Militares do Exército (IG 30-10).

_____. **Port Cmt Ex nº 1.067, de 8 SET 14**. Aprova as Instruções Gerais para a Salvaguarda de Assuntos Sigilosos (IGSAS) (EB10-IG-01.011), 1ª Edição, 2014.

_____. **Port Cmt Ex nº 1.494, de 11 DEZ 14**. Aprova as Instruções Gerais para o Sistema de Desempenho do Pessoal Militar do Exército (EB10-IG-02.007).

_____. **Port nº 095-DGP, de 22 MAIO 2017**. Aprova as Instruções Reguladoras para o Sistema de Valorização do Mérito dos Oficiais de Carreira das Armas, do Quadro de Material Bélico e do Serviço de Intendência (EB30-IR-60.004), 1ª Edição, 2017.

_____. **Port nº 096-DGP, de 22 MAIO 2017**. Aprova as Instruções Reguladoras para o Sistema de Valorização do Mérito dos Oficiais de Carreira do Quadro de Engenheiros Militares, Quadro Complementar de Oficiais, Serviço de Saúde e Serviço de Assistência Religiosa do Exército (EB30-IR-60.005), 1ª Edição, 2017.

_____. **Port nº 097-DGP, de 22 MAIO 2017**. Aprova as Instruções Reguladoras para o Sistema de Valorização do Mérito dos Oficiais do Quadro Auxiliar de Oficiais e Graduados de Carreira (EB30-IR-60.006), 1ª Edição, 2017.

_____. **Port nº 174-DGP, de 17 AGO 2017**. Aprova as Instruções Reguladoras para o Sistema de Gestão do Desempenho do Pessoal Militar do Exército (EB30-IR-60.007), 2ª edição, 2017.

_____. **Port nº 175-DGP, de 17 AGO 2017**. Aprova as Normas para o Processamento das Avaliações do Sistema de Gestão do Desempenho (EB30-N-60.005), 2ª edição, 2017.